รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ครั้งที่ 1

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



เทศบาลตำบลกันทรารมย์

อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ

คำนำ

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 โดยผู้บริหารของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติและจัดทำรายงานการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ มีการรวบรวมการประเมินผลโดยนักวิเคราะห์นโยบายและแผนทำหน้าที่รวบรวมและจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและรายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เพื่อพิจารณาเสนอความเห็นต่อผู้บริหาร สภาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล และประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของทุกปี

ดังนั้น เพื่อปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13(3) เทศบาลตำบลกันทรารมย์ จึงจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 รอบเดือนเมษายน 2561 โดยได้สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสี่ปี(พ.ศ.2561-2564) เพื่อเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ การดำเนินงานมีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพียงใด และสามารถใช้เป็นข้อมูลย้อนกลับเพื่อนำไปประกอบการพิจารณาปรับปรุงและตัดสินใจในการกำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

เทศบาลตำบลกันทรารมย์

สารบัญ

เรื่อง		หน้า
ส่วนที่ 1	บทนำ	1
ส่วนที่ 2	การติดตามและประเมินผล	8
ส่วนที่ 3	สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	21

ส่วนที่ 1
บทนำ

****

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลกันทรารมย์ หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลกันทรารมย์ตรวจสอบดูว่าแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารเทศบาล/สมาชิกสภาเทศบาล/ปลัดเทศบาล / รองปลัดเทศบาล/ผู้อำนวยการกอง/บุคลากรของเทศบาล สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุง แผนงานโครงการพัฒนา ให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลฯ ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลฯ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลกันทรารมย์
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น/ปลัด/รองปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุกระดับของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และประชาชนในพื้นที่หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ ของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว0357 ลงวันที่ 19 มกราคม 2561 เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.2561-2564) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนด แนวทางปฏิบัติสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการติดตามประเมินผล การดำเนินงาน ให้ดำเนินการอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี โดยให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผล รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้สภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นสามารถประชุมเพื่อรับทราบและพิจารณาเรื่องดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม ซึ่งอาจจะประชุมภายหลังเดือนเมษายนและตุลาคมก็ได้

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลฯ

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารเทศบาลเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในชั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลฯ

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

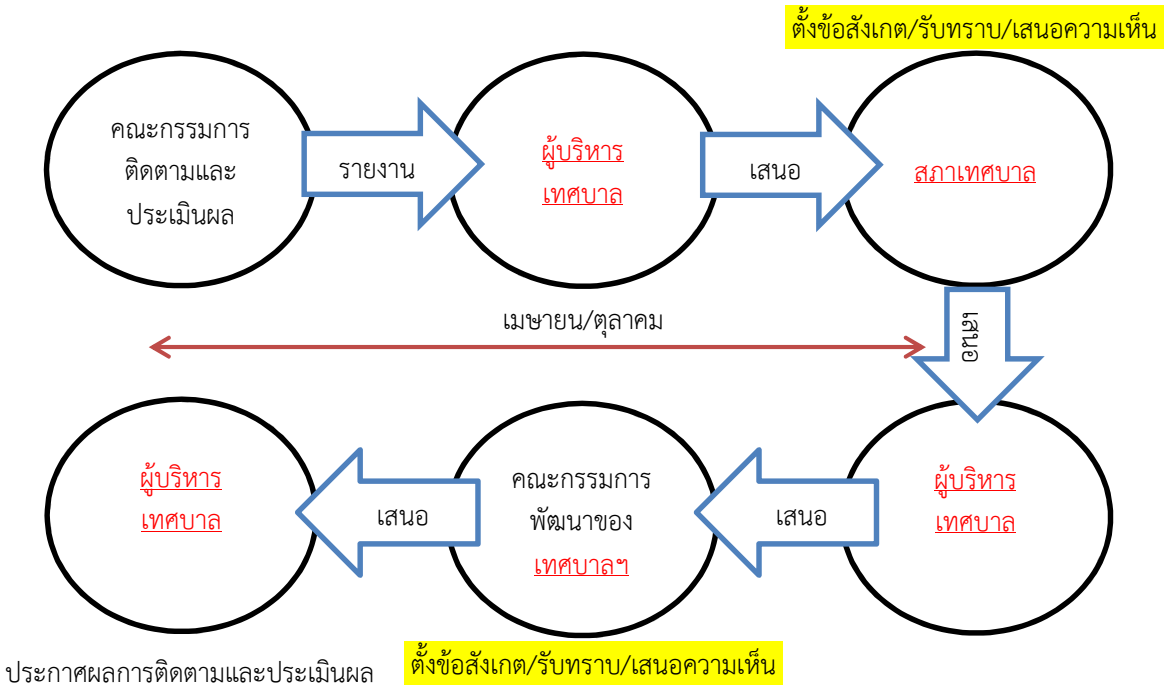
2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลต่อนายกเทศมนตรีเพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลฯ หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารเทศบาล

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารเทศบาล เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอต่อสภาเทศบาลและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลฯ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกันทรารมย์ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผล รวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม(Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจของเทศบาลฯ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. **กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

2) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารเทศบาลฯ ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคม เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลฯเสนอต่อสภาเทศบาลฯ ทราบภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลกันทรารมย์

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอกันทรารมย์และจังหวัดศรีสะเกษด้วยเพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. **ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

2) เครื่องมือ

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. **กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการส่งเสริมอาชีพ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์(Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลฯ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลกันทรารมย์

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลกันทรารมย์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลกันทรารมย์

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติงานดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ถูกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารเทศบาล/ปลัด,รองปลัดเทศบาล/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่าย ต่างๆ ของเทศบาลสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลฯ แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลฯ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลกันทรารมย์

ส่วนที่ 2
การติดตามและประเมินผล

****

วิสัยทัศน์ เทศบาลตำบลกันทรารมย์

“กันทรารมย์ ก้าวนำการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง สู่เมืองน่าอยู่บนวิถีเมืองแห่งความสุขอย่างยั่งยืน”

“Kantrarom is the Place to be for Better Healthy for Better Life To Happy City”

พันธกิจ

1. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์เมือง
3. ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพและสร้างรายได้แก่ผู้ด้อยโอกาส
4. ส่งเสริมการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
5. พัฒนาระบบงานโครงการวางแผนการฟื้นฟูมุ่งเน้นการบริการเป็นเลิศ และบริหารงานแบบมีส่วนร่วม

เป้าประสงค์

1. ประชาชนมีสุขภาพดี
2. เด็กเล็ก 3-5 ขวบ มีการเติบโตอย่างสมวัยได้มาตรฐาน
3. ถนนทุกสายได้มาตรฐาน
4. มีพื้นที่สีเขียวสร้างความชุ่มชื่นให้เมืองอย่างเพียงพอ
5. ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการเลี้ยงชีพ
6. วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์สืบสานจากรุ่นสู่รุ่น
7. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมือง

เป้าหมายในการพัฒนาเมือง

- ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นบนพื้นฐานของสุขภาพที่ดีกว่าเพื่อชีวิตที่ดีขึ้น สู่สังคมอยู่ดีมีสุข (Better Health For Better Life)
- การพัฒนาเมืองอย่างไม่หยุดยั้ง (Kantrarom is the place to be for the better life)

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลกันทรารมย์

จากการประมวลปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลกันทรารมย์ แล้วนำมาแยกประเภทของปัญหากำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการพัฒนาได้ 6 ยุทธศาสตร์ 27 แนวทางพัฒนา ดังนี้

ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
1	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1.1 พัฒนาการใช้ที่ดินและแหล่งน้ำ
		1.2 ก่อสร้าง บูรณะ ปรับปรุง ถนน ทางเท้า ระบบระบายน้ำ และสะพานลอยคนเดินข้าม ภายในเขตเทศบาล
		1.3 ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะและบำรุงรักษาไฟฟ้าสาธารณะ
		1.4 จัดระบบการจราจรภายในเขตเทศบาล

ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
2	ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	2.1 สร้างความตระหนักและจิตสำนึกให้แก่ชุมชน ในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
		2.2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
		2.3 แนวทางการพัฒนาการก่อสร้างสวนสาธารณะและปรับปรุง สภาพภูมิทัศน์ของเมือง
		2.4 แนวทางการพัฒนาการสร้างสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการส่งเสริม สุขภาพและป้องกันควบคุมโรค
3	ด้านเศรษฐกิจ	3.1 รณรงค์โครงการเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ และระบบเศรษฐกิจชุมชน
		3.2 แนวทางการพัฒนาการพัฒนารูปแบบการผลิต การจัดการตลาด และสร้างเครือข่ายในการผลิตและจำหน่ายผลผลิตต่างๆ
		3.3 แนวทางการพัฒนาการจัดหา/ปรับปรุงสถานที่จำหน่ายสินค้า
4	ด้านสังคมและการสาธารณสุข	4.1 ป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ในท้องถิ่น
		4.2 ส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ
		4.3 ส่งเสริมด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
		4.4 ส่งเสริมให้ประชาชนป้องกันภัยจากอาชญากรรมและยาเสพติด
		4.5 การให้การอุดหนุนหน่วยงานอื่นๆ
5	ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	5.1 ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและความเป็นอยู่อย่างไทย สืบทอดและพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
		5.2 เพิ่มโอกาสทางการศึกษาแก่เด็ก/เยาวชน และประชาชน
		5.3 พัฒนาส่งเสริมสนับสนุนเด็กและเยาวชนให้มีการพัฒนา ขีดความสามารถ และตระหนักถึงคุณค่าของตนเองในสังคม
6	ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	6.1 ส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น
		6.2 ส่งเสริมการบริหารการปกครอง
		6.3 จัดหาและพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน
		6.4 ปรับปรุงและพัฒนารายได้
		6.5 พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากร
		6.6 ปรับปรุงระบบทะเบียนเอกสาร
		6.7 ปรับปรุงสำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงาน
		6.8 ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสี่ปีเทศบาล

1. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสี่ปี

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		รวม 4 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน										
1.1 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	27	56,454,000	21	62,830,000	16	39,447,200	13	25,229,800	**77**	**183,961,000**
1.2 แผนงานเคหะและชุมชน	7	28,900,000	6	26,900,000	5	1,900,000	5	1,900,000	**23**	**59,600,000**
รวม	**34**	**85,354,000**	**27**	**89,730,000**	**21**	**41,347,200**	**18**	**27,129,800**	**100**	**243,561,000**
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม										
2.1 แผนงานเคหะและชุมชน	4	1,580,000	4	1,580,000	4	1,580,000	4	1,680,000	**16**	**6,420,000**
2.2 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	1	100,000	2	61,100,000	3	76,100,000	3	141,100,000	**9**	**278,400,000**
2.3 แผนงานการศึกษา	1	100,000	1	100,000	1	100,000	1	100,000	**4**	**400,000**
2.4 แผนงานสาธารณสุข	0	0	2	13,300,000	1	16,000,000	0	0	**3**	**29,300,000**
รวม	**6**	**1,780,000**	**9**	**76,080,000**	**9**	**93,780,000**	**8**	**142,880,000**	**32**	**314,520,000**
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ										
3.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	4	350,000	4	300,000	4	300,000	4	300,000	**16**	**1,250,000**
3.2 แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	1	50,000	1	50,000	1	50,000	1	50,000	**4**	**200,000**
3.3 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	1	500,000	1	500,000	1	500,000	1	500,000	**4**	**2,000,000**
3.4 แผนงานบริหารงานทั่วไป	2	0	2	0	2	0	2	0	**8**	**0**
3.5 แผนงานเคหะและชุมชน	0	0	0	0	1	10,000,000	0	0	**1**	**10,000,000**
รวม	**8**	**900,000**	**8**	**850,000**	**9**	**10,850,000**	**8**	**850,000**	**33**	**13,450,000**

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		รวม 4 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและการสาธารณสุข										
4.1 แผนงานสาธารณสุข	4	543,000	4	543,000	4	543,000	4	543,000	**16**	**2,172,000**
4.2 แผนงานสังคมสงเคราะห์	1	200,000	1	200,000	1	200,000	1	200,000	**4**	**800,000**
4.3 แผนงานการศึกษา	5	7,765,000	5	7,815,000	5	7,865,000	5	7,865,000	**20**	**31,310,000**
4.4 แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	1	200,000	2	210,000	2	210,000	2	210,000	**7**	**830,000**
4.5 แผนงานเคหะและชุมชน	1	1,500,000	2	3,500,000	2	3,500,000	2	3,500,000	**7**	**12,000,000**
4.6 แผนงานบริหารงานทั่วไป	5	225,000	5	225,000	5	225,000	5	225,000	**20**	**900,000**
4.7 แผนงานรักษาความสงบภายใน	4	320,000	4	320,000	4	320,000	4	320,000	**16**	**1,280,000**
4.8 แผนงานงบกลาง	3	6,918,000	3	6,918,000	3	6,918,000	3	6,918,000	**12**	**27,672,000**
รวม	**24**	**17,671,000**	**26**	**19,731,000**	**26**	**19,781,000**	**26**	**19,781,000**	**102**	**76,964,000**
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม										
5.1 แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	6	680,000	6	680,000	6	680,000	6	680,000	**24**	**2,720,000**
5.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป	2	230,000	2	230,000	2	230,000	2	230,000	**8**	**920,000**
5.3 แผนงานการศึกษา	2	330,000	2	330,000	2	330,000	2	330,000	**8**	**1,320,000**
รวม	**10**	**1,240,000**	**10**	**1,240,000**	**10**	**1,240,000**	**10**	**1,240,000**	**40**	**4,960,000**

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		รวม 4 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารจัดการ										
6.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	15	4,980,000	16	5,030,000	16	5,030,000	16	5,030,000	**63**	**20,070,000**
6.2 แผนงานเคหะและชุมชน	0	0	1	5,000,000	1	5,000,000	0	0	**2**	**10,000,000**
6.3 แผนงานสาธารณสุข	1	300,000	1	300,000	1	300,000	1	300,000	**4**	**1,200,000**
6.4 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	2	350,000	2	350,000	2	350,000	2	350,000	**8**	**1,400,000**
6.5 แผนงานการศึกษา	4	714,000	4	714,000	5	1,214,000	5	1,214,000	**18**	**3,856,000**
6.6 แผนงานงบกลาง	5	7,885,000	5	7,885,000	5	7,885,000	5	7,885,000	**20**	**31,540,000**
รวม	**27**	**14,229,000**	**29**	**19,279,000**	**30**	**19,779,000**	**29**	**14,779,000**	**115**	**68,066,000**
รวมทั้งสิ้น	**109**	**121,174,000**	**109**	**206,910,000**	**105**	**186,777,200**	**99**	**206,659,800**	**422**	**721,521,000**

2. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ.2561 ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2561

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ ตามแผนปี 2561		จำนวนโครงการที่ดำเนินการ เสร็จสิ้น		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	34	31.19	1	2.94	-	0.00	33	97.06	-	-
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	5.50	-	0.00	2	33.33	4	66.67	-	-
3. ด้านเศรษฐกิจ	8	7.34	4	50.00	2	25.00	2	25.00	-	-
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	24	22.02	2	8.33	8	33.33	14	58.33	-	-
5. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	10	9.17	4	40.00	2	20.00	4	40.00	-	-
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	27	24.77	6	22.22	5	18.52	16	59.26	-	-
รวม	**109**	**100**	**17**	**15.60**	**19**	**17.43**	**73**	**66.97**	**-**	**-**

3. การเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2561

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามแผน (ปี 2561)		งบประมาณที่ตั้งไว้ตามเทศบัญญัติ		การเบิกจ่าย	
	จำนวน(บาท)	ร้อยละ	จำนวน(บาท)	ร้อยละ	จำนวน(บาท)	ร้อยละ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	85,354,000	70.44	550,000	0.92	280,300	50.96
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1,780,000	1.47	2,020,000	3.37	863,571	42.75
3. ด้านเศรษฐกิจ	900,000	0.74	300,000	0.50	40,000	13.33
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	17,671,000	14.58	16,107,166	26.85	8,853,895	54.97
5. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	1,240,000	1.02	1,016,000	1.69	578,305	56.92
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	14,229,000	11.74	12,835,550	21.39	5,944,659	46.31
หมวดรายจ่ายประจำ			27,171,284	45.29	11,646,005	42.86
รวม	**121,174,000**	**100**	**60,000,000**	**100**	**28,206,735**	**47.01**

4. รายละเอียดผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2561

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามแผน (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน									
1	ขุดลอกหนองน้ำ หมู่ที่ 5(หน้าเทศบาล) พร้อมเรียงหินใหญ่ยาแนว	1,500,000	-				✓		
2	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ร่องน้ำคำเมย	3,000,000	-				✓		
3	ก่อสร้างปรับปรุงรางระบายน้ำรูปตัวยู คสล. ถนนบ้านโนนเปือย หมู่ที่ 10	2,007,000	-				✓		
4	ปรับปรุงท่อระบายน้ำ ท่อลอดตามแยกต่างๆในถนน เช่น ถนนในชุมชนเกาะแก้วฯ ข้างสหกรณ์ยูเนี่ยน,ถนนราษฎร์เจริญ, ถนนไทยานนท์ เป็นต้น	1,000,000	-				✓		
5	ก่อสร้างรางระบายน้ำในถนนและซอยเทศบาล	1,000,000	-				✓		
6	ก่อสร้างถนน คสล.ในเขตเทศบาล	1,000,000	-				✓		
7	ปรับปรุงบำรุงรักษาศาลหลักเมืองกันทรารมย์	300,000	300,000	280,300	✓				
8	ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะตามจุดต่างๆภายในเขตเทศบาล	300,000	-				✓		
9	จัดทำป้ายบอกทาง	500,000	-				✓		
10	ติดตั้งกระจกโค้งจราจรตามแยกถนนในเขตเทศบาล	100,000	-				✓		
11	ปรับปรุงไฟสัญญาณจราจรตามแยกต่างๆในเขตเทศบาลฯ	500,000	-				✓		
12	ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะภายในชุมชน ในเขตเทศบาล	500,000	250,000	-			✓		
13	ก่อสร้างปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัสติก คอนกรีต ถนนจากชุมชนโนนเปือย ในเขตเทศบาลฯ ถึง ลาดยางเดิม อบต.ดูน	3,551,000	-				✓		
14	ก่อสร้างปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัสติก คอนกรีต ถนนจากชุมชนหนองบอน ในเขตเทศบาลฯ ถึง บ้านดูน อบต.ดูน(เริ่มจากบ้านเลขที่ 443/2 ม.2 สุดถนน คสล.บ้านดูน)	4,065,000	-				✓		
15	ก่อสร้างปรับปรุงขยายผิวจราจร คสล. ถนนราชการรถไฟ (ทั้งสองฝั่ง) ช่วงจากแยกถนนราษฎร์อุทิศ - แยกถนนไทยานนท์	2,415,000	-				✓		
16	ก่อสร้างปรับปรุงขยายถนนผิวจราจร คสล.ถนนหลังธนาคารกรุงเทพ (ฝั่งตะวันตก) ช่วงจากแยกทางหลวง 226 – สุดเขตเทศบาล	2,921,000	-				✓		

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามแผน (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
17	ก่อสร้างปรับปรุงขยายถนนผิวจราจรพร้อมวางท่อระบายน้ำถนนประชารังสฤษดิ์ (ฝั่งทิศเหนือ) ช่วงจากแยกถนนเจรียมราษฎร์ – แยกถนนไป อ.ยางชุมน้อย	3,580,000	-				✓		
18	วางท่อระบายน้ำในถนนรางวี ถนนซอยเทศบาล 7 (ทั้งสองฝั่ง) ช่วงจากแยกถนนไปวัดคำเมย–แยกถนนภายในหมู่บ้านจักรพัฒน์	2,215,000	-				✓		
19	ก่อสร้างปรับปรุงขยายถนนผิวจราจร คสล.พร้อมวางท่อระบายน้ำ ถนนจันทร์จำนงค์ 1 (ทั้งสองฝั่ง) ช่วงจากแยกทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 226- แยกถนนราษฎร์บูรณะ 2	2,521,000	-				✓		
20	วางท่อระบายน้ำในถนนรางวี ถนนหลังวัดคำบอน(ทั้งสองฝั่ง) ช่วงจากแยกถนนไปชุมชนโคกสะอาด–แยกทางไปอำเภอยางชุมน้อย	3,040,000	-				✓		
21	วางท่อระบายน้ำในถนนรางวีถนนภายใน ชุมชนเกาะแก้ว(ทั้งสองฝั่ง) ช่วงจากแยกถนนไปบ้านคำเนียม–แยกซอยเทศบาล1	3,490,000	-				✓		
22	วางท่อระบายน้ำในถนนรางวี ถนนภายในชุมชนคำเมย (ทั้งสองฝั่ง) ช่วงจากแยกถนนไทยานนท์ ถึง แยกทางหลวง 226	3,264,000	-				✓		
23	ก่อสร้าง ปรับปรุง ขยายผิวจราจร คสล. ถนนราชการรถไฟ(ฝั่งทิศใต้) ช่วงจากแยกถนนพิชิตรังสรรค์ – โครงการเดิมหลังโรงเรียนอนุบาลกันทรารมย์	2,875,000	-				✓		
24	โครงการปรับปรุงขยายถนนผิวจราจร คสล.พร้อมวางท่อระบายน้ำ ชุมชนหนองบอนเหนือ-บล็อกคอนเวิร์ดไปบ้านดูน(สุดเขตเทศบาล) หมู่ที่ 2	4,335,000	-				✓		
25	โครงการปรับปรุงฝาปิดรางระบายน้ำตะแกรงเหล็ก ขนาด 0.60*1.00 ม. ชุมขนหนองบอน หมู่ที่ 2	80,000	-				✓		
26	โครงการปรับปรุงถนนผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนนทางเข้าอาคารสำนักงานเทศบาลตำบลกันทรารมย์ หมู่ที่ 5	1,642,000	-				✓		
27	โครงการก่อสร้างปรับปรุงรางระบายน้ำ คสล.และฝาตะแกรงเหล็ก อาคารตลาดสดเทศบาลตำบลกันทรารมย์ หมู่ที่ 5	1,023,000	-				✓		
28	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.รูปตัวยู ซอยข้างวัดป่าประชารังสฤษฎ์ (ช่วงแยกถนนประชารังสฤษดิ์ผ่านซอยนาคเรียงอุทิศ–ทางหลวงหมายเลข 226) หมู่ที่ 6	1,583,000	-				✓		
29	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.รูปตัวยู ชุมชนโคกสะอาดต่อจากเดิม หมู่ที่ 9	656,500	-				✓		
30	โครงการปรับปรุงฝาปิดรางระบายน้ำตะแกรงเหล็ก ขนาด 0.60*1.00 ม. ชุมชนโคกสะอาด หมู่ที่ 9	43,000	-				✓		

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามแผน (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
31	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู ซอยเทศบาล 27(ซอยตาเติม) หมู่ที่ 11	645,000	-				✓		
32	โครงการปรับปรุงฝาปิดรางระบายน้ำตะแกรงเหล็ก ขนาด 0.60*1.00 ม. ถนนจันทร์จำนงค์ 1,2 หมู่ที่ 12	2,521,000	-				✓		
33	โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถตลาดสดเทศบาล	25,000,000	-				✓		
34	โครงการซ่อมแซมปรับปรุงสวนสุขภาพเฉลิมพระเกียรติ	2,000,000	-				✓		
ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม									
1	โครงการหน้าบ้านน่ามอง	80,000	-				✓		
2	โครงการรณรงค์สร้างจิตสำนึกการบริหารจัดการขยะ และการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมในเขตเทศบาล	งบกองทุนสิ่งแวดล้อม	768,525	152,280		✓			
3	โครงการเก็บรวบรวมและกำจัดขยะมูลฝอย	1,440,000	1,920,000	711,291		✓			
4	โครงการชุมชนปลอดขยะ	60,000	-				✓		
5	โครงการขุดลอกท่อระบายน้ำ	100,000	100,000				✓		
6	โครงการปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล	100,000	-				✓		
ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ									
1	ส่งเสริมอาชีพกลุ่มสตรีและหรือกลุ่มอาชีพต่างๆ ในเขตเทศบาล	100,000	50,000	40,000	✓				
2	โครงการขับเคลื่อน 365 วัน ศรีสะเกษพัฒนาตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	100,000	100,000	-			✓		
3	จัดงานปฏิบัติธรรมนำชีวีของดีกันทรารมย์	50,000	50,000	-			✓		
4	พัฒนาปรับปรุงอาคารตลาดสด	500,000	100,000	-			✓		
5	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	0	-	ไม่ใช้งบประมาณ		✓			
6	โครงการการประชาสัมพันธ์การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมต่างๆ	0	-	ไม่ใช้งบประมาณ		✓			
7	โครงการประชาสัมพันธ์ผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของประชาชนหรือกลุ่มอาชีพ	100,000	-	ไม่ใช้งบประมาณ	✓				
8	โครงการส่งเสริมตลาดประชารัฐ	50,000	-	ไม่ใช้งบประมาณ	✓				

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามแผน (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
ยุทธศาสตร์ด้านสังคมและการสาธารณสุข									
1	รณรงค์ป้องกันควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	20,000	50,000	-			✓		
2	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์	20,000	-				✓		
3	โครงการห่วงใยผู้สูงวัยต้านภัยโรคและศึกษาดูงาน	200,000	200,000	-			✓		
4	โครงการอาหารเสริม(นม)	2,950,000	2,303,266	1,194,315		✓			
5	โครงการอาหารกลางวัน	95,000	637,000	513,600		✓			
6	โครงการส่งเสริมกิจกรรมเด็กและเยาวชน	20,000	20,000	-			✓		
7	จัดงานวันเด็กแห่งชาติ	100,000	100,000	90,620	✓				
8	แข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์และต่อต้านยาเสพติด	200,000	200,000	244,580	✓				โอนเพิ่ม 50,000
9	โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิดในเขตเทศบาล	1,500,000	-				✓		
10	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	50,000	30,000	-			✓		
11	โครงการฝึกอบรมสมาชิก อปพร.หรือฝึกทบทวนเพิ่มทักษะการปฏิบัติงานหรือเพิ่มจำนวนสมาชิก อปพร.	100,000	30,000	-			✓		
12	โครงการจัดทำและฝึกซ้อมแผนป้องกันภัยประจำปี	20,000	10,000	-			✓		
13	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	50,000	70,000	34,000		✓			
14	โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยหนาว	150,000	-				✓		
15	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	5,580,000	5,711,400	3,716,600		✓			
16	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	1,290,000	1,728,000	875,200		✓			
17	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพแก่ผู้ป่วยติดเชื้อเอชไอวีโพซิทีฟ	48,000	60,000	32,000		✓			
18	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลตำบลกันทรารมย์(สปสช.)	143,000	142,000	-			✓		
19	อุดหนุนโรงเรียนอนุบาลกันทรารมย์ สำหรับเป็นค่าอาหารกลางวันเด็กนักเรียน	4,600,000	4,288,000	2,152,900		✓			
20	อุดหนุนอำเภอกันทรารมย์ในการจัดงานเทศกาลปีใหม่และงานกาชาดจังหวัดศรีสะเกษ	15,000	-				✓		

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามแผน (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
21	อุดหนุนอำเภอกันทรารมย์ตามโครงการพลังแผ่นดินเอาชนะยาเสพติด	30,000	30,000	-			✓		
22	อุดหนุน ศพส.ศรีสะเกษ ตามโครงการพลังแผ่นดินเอาชนะยาเสพติด	30,000	10,000	-			✓		
23	อุดหนุนส่วนราชการและหน่วยงานอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม	100,000	127,500	-			✓		
24	อุดหนุนชุมชนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	360,000	360,000	-		✓			
ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม									
1	จัดงานวันขึ้นปีใหม่และบวงสรวงศาลหลักเมืองกันทรารมย์	30,000	30,000	28,500	✓				
2	จัดงานวันสงกรานต์	150,000	150,000	-			✓		
3	จัดงานวันเข้าพรรษา	150,000	150,000	-			✓		
4	จัดงานประเพณีวันออกพรรษาแห่ปราสาทผึ้ง	30,000	40,000	39,130	✓				
5	จัดงานประเพณีลอยกระทง	200,000	200,000	197,923	✓				
6	จัดกิจกรรมวันรัฐพิธี/ราชพิธี	200,000	200,000	83,752		✓			
7	โครงการส่งเสริมค่านิยมหลักของคนไทย 12 ประการ	30,000	-				✓		
8	โครงการจัดหาสื่อการเรียนการสอน	300,000	221,000	204,000		✓			
9	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอกันทรารมย์ในการจัดงานรัฐพิธี/ราชพิธี และวันสำคัญต่างๆ	30,000	25,000	25,000	✓				
10	โครงการจัดงานบุญผะเหวด	120,000	-				✓		
ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหารจัดการ									
1	จัดการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นและหรือสมาชิกสภาท้องถิ่น	1,000,000	500,000	-			✓		
2	เผยแพร่และประชาสัมพันธ์กิจกรรมของเทศบาล	100,000	-				✓		
3	โครงการจัดงานวันเทศบาล	30,000	30,000	-			✓		
4	โครงการจัดงานวันท้องถิ่นไทย	30,000	30,000	17,337	✓				
5	โครงการหมู่บ้านปรองดองสมานฉันท์	30,000	30,000	-			✓		

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามแผน (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
6	ประชุมเสวนาปัญหา ความต้องการและแนวทางในการแก้ไขปัญหาของชุมชน	30,000	30,000	-			✓		
7	อบรมเพิ่มประสิทธิภาพผู้บริหาร/สมาชิกสภา/พนักงาน/ลูกจ้าง และศึกษาดูงาน	400,000	400,000	-			✓		
8	จัดทำแผนพัฒนาเทศบาล/แผนดำเนินงาน/แผนติดตามประเมินผล และแผนปฏิบัติงานด้านต่างๆ	30,000	50,000	6,775	✓				
9	อบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงาน/พนักงานจ้าง ของเทศบาลในการจัดทำระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (e-laas)	50,000	50,000	-			✓		
10	เบิกจ่ายค่าตอบแทนประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ	1,730,000	-				✓		
11	จัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของเทศบาล เช่น วัสดุสำนักงาน/วัสดุงานบ้านงานครัว/วัสดุก่อสร้าง/วัสดุคอมพิวเตอร์/ วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น/และอื่นๆ	400,000	3,232,000	1,774,385		✓			
12	จัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของเทศบาล เช่น ครุภัณฑ์สำนักงาน/ ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว/ ครุภัณฑ์ก่อสร้าง/ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์/ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ และอื่นๆ	200,000	802,700	31,500		✓			
13	โครงการปรับปรุงห้องประชุมสภาเทศบาล	500,000	-				✓		
14	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีในระบบคอมพิวเตอร์	100,000	-				✓		
15	อบรมฟื้นฟูพัฒนาศักยภาพ อสม.และศึกษาดูงาน	300,000	300,000	-			✓		
16	อบรมเพิ่มประสิทธิภาพคณะกรรมการชุมชนและศึกษาดูงาน	300,000	300,000	-			✓		
17	จัดเก็บข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลกันทรารมย์	50,000	30,000	-			✓		
18	อบรมเพิ่มประสิทธิภาพครูผู้ดูแลเด็ก	14,000	-				✓		
19	ปรับปรุงอาคารเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	500,000	-				✓		
20	ปรับปรุงห้องน้ำศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	100,000	-				✓		
21	ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	100,000	-				✓		
22	ค่าสมทบประกันสังคม	400,000	336,600	159,144		✓			

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามแผน (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
23	ค่าสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญ	400,000	650,000	633,764		✓			
24	ค่าชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย	6,830,000	5,728,000	2,971,935		✓			
25	ค่าชำระค่าเช่าที่ราชพัสดุ	220,000	250,000	263,576	✓				โอนเพิ่ม 30,000
26	เบิกจ่ายเงินสมทบสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย	35,000	56,250	56,243	✓				
27	โครงการอำนวยการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ	350,000	30,000	30,000	✓				
28	เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง และเงินพิเศษอื่น ฝ่ายการเมือง								
	เงินเดือน/ค่าตอบแทน และเงินพิเศษอื่น ฝ่ายประจำ								
	ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่ผู้มีสิทธิเบิกจ่ายได้ตามระเบียบ								
	เงินสำรองจ่าย								
	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ		27,171,284	11,646,005		✓			
	รายจ่ายเกี่ยวกับการรับรองและพิธีการ								
	ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ								
	ค่าสาธารณูปโภคทุกประเภท								
	ค่าซ่อมบำรุงทรัพย์สิน								

ส่วนที่ 3
สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2561 ของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2561 สามารถสรุปข้อมูลที่สำคัญ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดโครงการ			รายละเอียดงบประมาณ		
	จำนวนโครงการตามแผนฯ	จำนวนโครงการตามเทศบัญญัติ	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	งบประมาณตามแผนฯ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	34	2	1	85,354,000	550,000	280,300
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	2	2	1,780,000	2,020,000	863,571
3. ด้านเศรษฐกิจ	8	4	5	900,000	300,000	40,000
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	24	20	10	17,671,000	16,107,166	8,853,895
5. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	10	8	6	1,240,000	1,016,000	578,305
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	27	19	10	14,229,000	12,835,550	5,944,659
หมวดรายจ่ายประจำ	-	-	-	-	27,171,284	11,646,005
รวม	**109**	**55**	**34**	**121,174,000**	**60,000,000**	**28,206,735**

จากผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ตามแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี 2561 ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2561 มีรายละเอียด

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดโครงการ						
	จำนวนโครงการตามแผนฯ (ปี 2561)	จำนวนโครงการตามเทศบัญญัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการตามแผน	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว	คิดเป็นร้อยละของโครงการตามเทศบัญญัติ	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของโครงการตามเทศบัญญัติ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	34	2	5.88	1	50.00	1	**50.00**
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	2	33.33	2	100	0	**0.00**
3. ด้านเศรษฐกิจ	8	4	50.00	5	125	0	**0.00**
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	24	20	83.33	10	50.00	10	**50.00**
5. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	10	8	80.00	6	75.00	2	**25.00**
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	27	19	70.37	10	52.63	9	**47.37**
รวม	**109**	**55**	**50.46**	**34**	**61.82**	**22**	**40.00**

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดงบประมาณ				
	งบประมาณตามแผนฯ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	คิดเป็นร้อยละของงบประมาณตามแผนฯ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คิดเป็นร้อยละของงบประมาณตามเทศบัญญัติ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	85,354,000	550,000	0.64	280,300	50.96
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1,780,000	2,020,000	113.48	863,571	42.75
3. ด้านเศรษฐกิจ	900,000	300,000	33.33	40,000	13.33
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	17,671,000	16,107,166	91.15	8,853,895	54.97
5. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	1,240,000	1,016,000	81.94	578,305	56.92
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	14,229,000	12,835,550	90.21	5,944,659	46.31
หมวดรายจ่ายประจำ		27,171,284		11,646,005	42.86
รวม	**121,174,000**	**60,000,000**	**49.52**	**28,206,735**	**47.01**

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2561

จำนวนโครงการตามแผนฯ (ปี 2561)	จำนวนโครงการตามเทศบัญญัติ (ปีงบประมาณ 2561)	จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการแล้ว	คิดเป็นร้อยละ (ของโครงการตามงบประมาณ)
109	**55**	**34**	**61.82**

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. งบประมาณมีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอในการดำเนินงานตามแผน
2. อำนาจหน้าที่ของเทศบาลมีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ในบางกิจกรรม
3. ประชาชนให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมน้อย

ข้อเสนอแนะ

1. ต้องบริหารงบประมาณให้มีความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน
2. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น