รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564(รอบ 12 เดือน)











เทศบาลตำบลกันทรารมย์

อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ

ส่วนที่ 1
บทนำ

****

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลกันทรารมย์ หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลกันทรารมย์ตรวจสอบดูว่าแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการกิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารเทศบาล/สมาชิกสภาเทศบาล/ปลัดเทศบาล/รองปลัดเทศบาล/ผู้อำนวยการกอง/บุคลากรของเทศบาล สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุง แผนงานโครงการพัฒนา ให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลฯ ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลฯ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลกันทรารมย์
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น/ปลัด/รองปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และประชาชนในพื้นที่หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ ของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลฯ

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางวิธีการและห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารเทศบาลเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลฯ

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

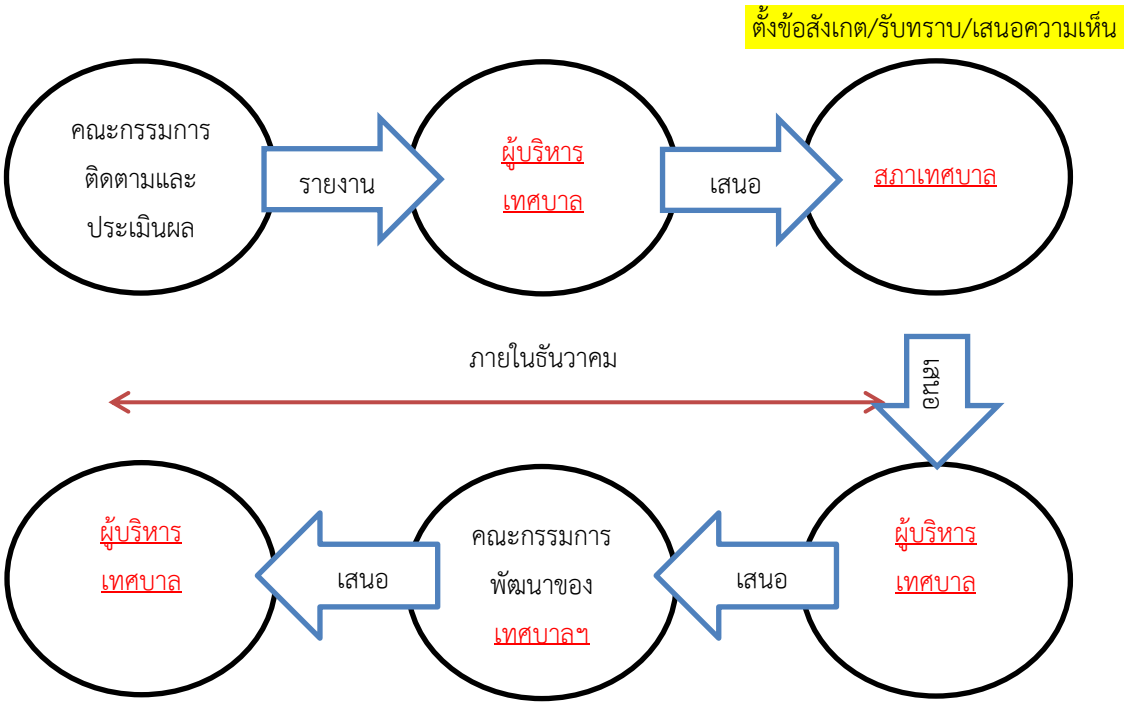
2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลต่อนายกเทศมนตรีเพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลฯ หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารเทศบาล

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารเทศบาล_เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอต่อสภาเทศบาลและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลฯ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกันทรารมย์ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผล รวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม(Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจของเทศบาลฯ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารเทศบาลฯ ภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลฯ เสนอต่อสภาเทศบาลฯ ทราบภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลกันทรารมย์

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอกันทรารมย์และจังหวัดศรีสะเกษด้วยเพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. **ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

2) เครื่องมือ

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. **กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการส่งเสริมอาชีพ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์(Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลฯ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลกันทรารมย์

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลกันทรารมย์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลกันทรารมย์

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชนที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติงานดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ถูกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารเทศบาล/ปลัด,รองปลัดเทศบาล/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่าย ต่างๆ ของเทศบาลสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลฯ แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลฯ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลกันทรารมย์

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

****

ผลการดำเนินงานประจำปี 2564 (รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

1. จำนวนโครงการและงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	แผนดำเนินงาน ปี 2564		หมายเหตุ
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
1.1 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	15	15,119,500	
1.2 แผนงานการศึกษา	1	183,000	
รวม	**16**	**15,302,500**	
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
2.1แผนงานเคหะและชุมชน	1	100,000	
2.2แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	1	-	(รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ)
รวม	**2**	**100,000**	
3. ด้านเศรษฐกิจ			
3.1แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	3	308,000	
รวม	**3**	**308,000**	
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข			
4.1 แผนงานสาธารณสุข	14	811,070	
4.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป	1	30,000	
4.3 แผนงานการศึกษา	2	120,000	
4.4 แผนงานสังคมสงเคราะห์	8	200,000	
4.5 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	4	260,000	
4.6 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	1	230,000	
4.7แผนงานงบกลาง	3	8,421,200	
รวม	**33**	**10,072,270**	
5. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม			
5.1แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	6	680,000	
5.2แผนงานการศึกษา	4	4,986,000	
5.3 แผนงานบริหารงานทั่วไป	1	200,000	
รวม	**11**	**5,866,000**	

ยุทธศาสตร์	แผนดำเนินงาน ปี 2564		หมายเหตุ
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ			
6.1แผนงานบริหารงานทั่วไป	8	1,530,000	
6.2แผนงานสาธารณสุข	1	340,000	
6.3แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	400,000	
รวม	**10**	**2,270,000**	
รวมทั้งสิ้น	**75**	**33,918,770**	

2. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ.2564 ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ปี 2564		จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้น		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	16	21.33	15	30.61	-	-	-	-	1	3.85
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	2.67	2	4.08	-	-	-	-	-	0.00
3. ด้านเศรษฐกิจ	3	4.00	1	2.04	-	-	-	-	2	4.08
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	33	44.00	16	32.65	-	-	-	-	17	34.69
5. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	11	14.67	7	14.29	-	-	-	-	4	8.16
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	10	13.33	8	16.33	-	-	-	-	2	4.08
รวม	**75**	**100**	**49**	**100**	**-**	**-**	**-**	**-**	**26**	**53.06**

3. การเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2564 ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามเทศบัญญัติ+เงินสะสม+เงินทุนสำรองเงินสะสม+เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		การเบิกจ่าย	
	จำนวน(บาท)	ร้อยละ	จำนวน(บาท)	คิดเป็นร้อยละของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	15,302,500	45.12	11,871,500	77.58
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	100,000	0.29	90,000	90.00
3. ด้านเศรษฐกิจ	308,000	0.91	198,000	64.29
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	10,072,270	29.70	7,883,906	78.27
5. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	5,866,000	17.29	5,765,514	98.29
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	2,270,000	6.69	481,782	21.22
รวม	**33,918,770**	**100.00**	**27,419,702**	**80.84**

4. รายละเอียดผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2564 ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (แผนดำเนินงาน) (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
				ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน								
1	ก่อสร้างถนน คสล.ชุมชนเกาะแก้วพัฒนา	72,500	72,500	✓				
2	ก่อสร้างถนน คสล. หมู่๖ (กองทุนหมู่บ้าน)	71,000	71,000	✓				
3	ก่อสร้างบ่อพักและวางท่อระบายน้ำพร้อมลาน คสล. ด้านข้างอาคารป้องกัน	492,000	492,000	✓				
4	ก่อสร้างโรงจอดรถด้านทิศตะวันตกอาคารสำนักงานเทศบาล	486,000	486,000	✓				
5	ปรับปรุงโดมเทศบาล(เสริมเสาโดม)	152,000	152,000	✓				
6	ปรับปรุงถนนผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนนทาง ขึ้น-ลง สำนักงานเทศบาล	246,000	246,000	✓				
7	ปรับปรุงพื้น คสล.โรงจอดรถหลังอาคารป้องกัน	332,000	332,000	✓				
8	ปรับปรุงหลังคาและรางระบายน้ำฝนด้านหลังอาคารป้องกัน	152,000	152,000	✓				
9	ปรับปรุงห้องน้ำลานจอดรถตลาดสดเทศบาล	196,000	196,000	✓				
10	ปรับปรุงถนนผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนนไทยานนท์(ถนนทางหลวง ๒๒๖ – ถนนราชการรถไฟ)	2,682,000	2,678,000	✓				(อุดหนุนเฉพาะกิจ)
11	ปรับปรุงถนนผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนนราษฎร์สามัคคี (ถนนทางหลวง ๒๒๖ – ถนนประชารังสฤษดิ์)	2,854,000	2,848,000	✓				(อุดหนุนเฉพาะกิจ)
12	ปรับปรุงถนนผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนนเจรียมราษฎร์(ถนนราชการรถไฟ – ทางหลวง ๒๒๖)	3,070,000	3,063,000	✓				(อุดหนุนเฉพาะกิจ)
13	ปรับปรุงถนนผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนราษฎร์บูรณะ ๑(แยกถนนราษฎร์บูรณะ ๒ - ถนนประชารังสฤษดิ์)	3,414,000	-				✓ (โครงการซ้ำ)	(อุดหนุนเฉพาะกิจ)
14	ปรับปรุงเส้นท่อระบบส่งน้ำประปา	350,000	350,000	✓				ประปา ศก.
15	ปรับปรุงเส้นท่อระบบส่งน้ำประปา	550,000	550,000	✓				ประปา ศก.
16	ปรับปรุงต่อเติมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล	183,000	183,000	✓				

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (แผนดำเนินงาน) (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
				ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม								
1	โครงการขุดลอกท่อระบายน้ำ	100,000	90,000	✓				
2	โครงการเก็บและรวบรวมกำจัดขยะ		1,129,000	✓				(รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ)
ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ								
1	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมและพัฒนาอาชีพในเขตเทศบาลฯ	80,000	-			✓		โควิด-19
2	โครงการขับเคลื่อนศรีสะเกษพัฒนา ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	30,000	-			✓		โควิด-19
3	ส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ	198,000	198,000	✓				เกษตรอำเภอ
ยุทธศาสตร์ด้านสังคมและการสาธารณสุข								
1	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคขาดสารไอโอดีน	21,000	-			✓		โควิด-19
2	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้าฯ	55,000	46,440	✓				
3	โครงการป้องกันเด็กจมน้ำ	43,640 (รพ.กร.)	-			✓		โควิด-19
4	โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุด้วยศาสตร์แพทย์แผนไทยในชุมชน	12,000 (รพ.กร.)	-			✓		โควิด-19
5	โครงการสุขภาพดีด้วยสมุนไพรไทย	49,580 (รพ.กร.)	-			✓		โควิด-19
6	โครงการส่งเสริมทันตสุขภาพในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	34,000	18,475	✓				(สปสช.)
7	โครงการตรวจคัดกรองกลุ่มเสี่ยงและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ	37,150 (รพ.กร.)	-			✓		โควิด-19
8	โครงการส่งเสริมห่วงใยใส่ใจสุขภาพเด็กวัยเรียน	22,200 (รพ.กร.)	-			✓		โควิด-19
9	โครงการส่งเสริมพัฒนาระบบบริการสร้างเสริมสุขภาพในกลุ่มวัยรุ่น	24,200 (รพ.กร.)	-			✓		โควิด-19
10	โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีน	23,590 (รพ.กร.)	-			✓		โควิด-19
11	ส่งเสริมความรู้รอบด้านภาวะสุขภาพผู้สูงอายุด้วยหลัก “สุข ๕ มิติ”	30,800 (รพ.กร.)	30,800	✓				(สปสช.)
12	โครงการพัฒนาศักยภาพ อสม.ในเขตเทศบาล	35,750 (รพ.กร.)	37,750	✓				(สปสช.)

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (แผนดำเนินงาน) (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
				ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
13	โครงการส่งเสริมความรู้ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในร้านค้า ร้านชำ และ อสม.	33,000 (รพ.กร.)	-			✓		โควิด-19
14	เงินอุดหนุน -อุดหนุนชุมชน(โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข)	360,000	-			✓		โควิด-19
	-อุดหนุนสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดศรีสะเกษ (ควบคุมประชากรสุนัข/แมว)	29,160	29,160	✓				
15	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	30,000	-			✓		โควิด-19
16	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	100,000	-			✓		โควิด-19
17	โครงการจัดกิจกรรมเด็กและเยาวชน	20,000	-			✓		โควิด-19
18	โครงการส่งเสริม พัฒนาประสิทธิภาพผู้สูงอายุ/ ผู้พิการ/ผู้ด้อยโอกาส และศึกษาดูงาน	200,000	-			✓		โควิด-19
19	รับขึ้นทะเบียนผู้มีสิทธิ รับเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ไม่ใช้งบฯ	-	✓				
20	รับขึ้นทะเบียนผู้มีสิทธิ รับเงินเบี้ยความพิการ	ไม่ใช้งบฯ	-	✓				
21	รับขึ้นทะเบียนผู้มีสิทธิรับเงินอุดหนุนเด็กแรกเกิด	ไม่ใช้งบฯ	-	✓				
22	กิจกรรมเยี่ยมบ้าน	ไม่ใช้งบฯ	-	✓				
23	ตรวจสอบคุณสมบัติผู้รับเงินเบี้ยยังชีพ	ไม่ใช้งบฯ	-	✓				
24	จัดตั้งชมรมผู้สูงอายุ	ไม่ใช้งบฯ	-	✓				
25	เลือกตั้งคณะกรรมการชุมชน	ไม่ใช้งบฯ	-			✓		ยกเลิกชุมชน
26	โครงการรณรงค์และลดอุบัติภัยทางถนนในช่วงเทศกาล	50,000	14,081	✓				
27	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันภัยหรือจัดกิจกรรมวัน อปพร.	10,000	-	✓				ไม่ใช้งบ
28	โครงการฝึกอบรมบุคลากร อปพร.หรือ ฝึกทบทวน อปพร.	50,000	-			✓		โควิด-19
29	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ ประจำ อปท.	150,000	-			✓		โควิด-19
30	โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์และต่อต้านยาเสพติด	230,000	-			✓		โควิด-19
31	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้ป่วยติดเชื้อ HIV.	78,000	68,000	✓				
32	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	6,476,000	6,074,200	✓				
33	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	1,867,200	1,565,000	✓				

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (แผนดำเนินงาน) (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
				ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม								
1	โครงการจัดงานประเพณีบุญผะเผวด	50,000	-			✓		โควิด-19
2	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	200,000	126,919	✓				
3	โครงการจัดงานประเพณีวันเข้าพรรษา	160,000	-			✓		โควิด-19
4	โครงการจัดงานประเพณีวันออกพรรษาแห่ปราสาทผึ้ง	60,000	42,050	✓				
5	โครงการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์	160,000	-			✓		โควิด-19
6	โครงการจัดงานวันขึ้นปีใหม่และบวงสรวงศาลหลักเมือง	50,000	47,025	✓				
7	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	272,000	81,000	✓				
8	ค่าอาหารกลางวันสำหรับเด็กเล็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล	468,000	201,600	✓				
9	อุดหนุนค่าอาหารกลางวัน	4,216,000	5,208,000	✓				(โอนเพิ่ม 992,000)
10	โครงการฝึกอบรมการพัฒนาประสิทธิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	30,000	-			✓		โควิด-19
11	โครงการจัดงานวันราชพิธี/รัฐพิธี	200,000	58,920	✓				
ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหารจัดการ								
1	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นและหรือสมาชิกสภาท้องถิ่น	700,000	411,782	✓				
2	โครงการจัดงานวันท้องถิ่นไทย	30,000	-			✓		โควิด-19
3	โครงการจัดงานวันเทศบาล	30,000	-	✓				ไม่ใช้งบ
4	ประชุมสภาเทศบาล	ไม่ใช้งบฯ	-	✓				
5	อบรมเพิ่มประสิทธิภาพผู้บริหาร/สมาชิก/พนักงาน ลูกจ้างและศึกษาดูงาน	350,000	-			✓		โควิด-19
6	โครงการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	30,000	-	✓				ไม่ใช้งบ
7	อุดหนุนส่วนราชการ -อุดหนุนอำเภอกันทรารมย์ตามโครงการจัดงานราชพิธี/รัฐพิธี	10,000	10,000	✓				

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (แผนดำเนินงาน) (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
				ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	
	-อุดหนุน ศป.ปส.อำเภอกันทรารมย์ตามโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	20,000	20,000	✓				
	-อุดหนุนจังหวัดศรีสะเกษ ตามโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดจังหวัดศรีสะเกษ	10,000	10,000	✓				
8	โครงการอำนวยการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	350,000 (ทต.กร.30,000 บาท อบต.16 แห่งๆละ 20,000บาท)	30,000	✓				
9	อบรมพัฒนาศักยภาพ ของ อสม.และศึกษาดูงาน	340,000	-			✓		โควิด-19
10	โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพคณะกรรมการชุมชน,ผู้นำชุมชน, ผู้เกี่ยวข้อง และศึกษาดูงาน	400,000	-			✓		โควิด-19

ส่วนที่ 3
สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2564 ของเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ณ วันที่ **30 กันยายน 256**4 สามารถสรุปข้อมูลที่สำคัญ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดโครงการ			รายละเอียดงบประมาณ		
	จำนวนโครงการตามแผนฯ	จำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	งบประมาณตามแผนฯ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	43	16	15	139,345,100	15,302,500	11,871,500
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	2	2	81,700,000	100,000	90,000
3. ด้านเศรษฐกิจ	9	3	1	36,050,000	308,000	198,000
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	33	33	16	19,001,000	10,072,270	7,883,906
5. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	11	11	7	1,640,000	5,866,000	5,765,514
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	28	10	8	14,149,000	2,270,000	481,782
รวม	**142**	**75**	**49**	**292,034,900**	**33,918,770**	**27,419,702**

จากผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลกันทรารมย์ ตามแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี 2564 ณ วันที่ **30 กันยายน 256**4 มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดโครงการ								
	จำนวนโครงการตามแผนฯ (ปี2564)	จำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละของโครงการตามแผน	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว	คิดเป็นร้อยละของโครงการตามแผนดำเนินงาน	จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของโครงการตามแผนดำเนินงาน	จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของโครงการตามแผนดำเนินงาน
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	43	16	37.21	15	93.75	-	0	1	6.25
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	2	33.33	2	100.00	-	0	-	0.00
3. ด้านเศรษฐกิจ	9	3	33.33	1	33.33	-	0	2	66.67
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	33	33	100.00	16	48.48	-	0	17	51.52
5. ด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	11	11	100.00	7	63.64	-	0	4	36.36
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	28	10	35.71	8	80.00	-	0	2	20.00
รวม	**142**	**75**	**52.82**	**49**	**65.33**	**-**	**0**	**26**	**34.67**

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดงบประมาณ				
	งบประมาณตามแผนฯ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	คิดเป็นร้อยละของงบประมาณตามแผนฯ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คิดเป็นร้อยละของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	139,345,100	15,302,500	10.98	11,871,500	77.58
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	81,700,000	100,000	0.12	90,000	90.00
3. ด้านเศรษฐกิจ	36,050,000	308,000	0.85	198,000	64.29
4. ด้านสังคมและการสาธารณสุข	19,001,000	10,072,270	53.01	7,883,906	78.27
5. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	1,640,000	5,866,000	357.68	5,765,514	98.29
6. ด้านการเมืองการบริหารจัดการ	14,149,000	2,270,000	16.04	481,782	21.22
รวม	**292,034,900**	**33,918,770**	**11.61**	**27,419,702**	**80.84**

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนา (ปี 2564)	จำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน (ปีงบประมาณ 2564)	จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ (ของโครงการตามแผนดำเนินงาน)
142	**75**	**49**	**65.33**

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. งบประมาณมีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอในการดำเนินงานตามแผน
2. อำนาจหน้าที่ของเทศบาลมีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ในบางกิจกรรม
3. ประชาชนให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมน้อย
4. โครงการ/กิจกรรม รูปแบบการอบรม ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื่อไวรัสโคโรน่า 2019 (โควิด-19)

ข้อเสนอแนะ

1. ต้องบริหารงบประมาณให้มีความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน
2. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
3. ใช้พัสดุ ครุภัณฑ์ อย่างประหยัดคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
4. เร่งดำเนินงานโครงการให้แล้วเสร็จโดยเร็วและต้องเป็นไปตามระเบียบ ขั้นตอนของกฎหมาย